

# **Projektstudie / Machbarkeitsstudie**

Fakultät Medien

Gabriele Hooffacker

**Ist das Projekt  
machbar?**

# „Machbarkeitsstudie“?



- Eine Machbarkeitsstudie soll die organisatorischen und ökonomischen Rahmenbedingungen eines Projekts kalkulierbar machen.
- Sie bildet die Grundlage für die Entscheidung für oder gegen ein Projekt.
- Die Machbarkeitsstudie wird oft auch einfach „Projektstudie“ genannt.

# Deutsche und internationale Normen



Projektstudien gehören zum Handwerkszeug des **Projektmanagements**. In Deutschland gilt dazu DIN 69900 und 69901, vgl. <http://www.gpm-infocenter.de/PMStandards/DeutscheStandards>

Bei Projekten in internationalen Unternehmen folgende Standards beachten:

- ISO 10006
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) vom [Project Management Institute](#)
- International Competence Baseline (ICB) von der [IPMA – International Project Management Association](#).

# Planung und Kontrolle



- Aufgrund der Projektstudie erfolgt die Entscheidung für oder gegen ein Projekt.
- Sie sollte deshalb besonders auch auf Widerstände, mögliche Schwierigkeiten und Probleme eingehen.
- Im Anschluss kann man mit der Planung und der konkreten Kalkulation beginnen.
- Im Nachhinein werden Plan („Soll“) und Ergebnis („Ist“) miteinander verglichen und das Ergebnis des Vergleichs ausgewertet.

# Projektziel festlegen



Um bewerten zu können, ob das Projektziel erreichbar ist, muss das **Ziel messbar** definiert werden.

- Was soll mit dem Projekt erreicht werden?
- Wer ist der Auftraggeber? Erwartungen, Vorgaben, Pflichtenheft?
- Wer soll erreicht werden? Wer sind potenzielle Zuschauer / Nutzer? Welche Rezeption streben wir an?
- Gibt es Widersprüche zwischen dem Projektziel und bereits vorliegenden Erkenntnissen?

# Was umfasst die Projektstudie?



Damit ein Projekt hinsichtlich des Aufwands bewertet werden kann, der damit verbunden ist, sondiert man im Vorfeld:

- Organisatorische Machbarkeit und Umsetzung
- Technische Machbarkeit
- Wirtschaftliche Machbarkeit: Ressourcen sowie weitere Kostenfaktoren wie Arbeitsplatzausstattung, Räume etc.
- Ressourcen und ihre Verfügbarkeit: Personaleinsatz, Materialeinsatz
- Zeitaufwand
- Rechtliche Rahmenbedingungen, z.B. Förderrichtlinien, Lizenzen etc.
- Mehrfachnutzung möglich?

# Beispiel Personal



- Steht ausreichend Personal zur Verfügung?
- Haben die Mitarbeitenden bereits Erfahrung mit vergleichbaren Projekten?
- Qualifikation ausreichend? Muss das Personal zusätzlich qualifiziert werden? Müssen weitere qualifizierte Mitarbeitende eingekauft werden?



# Risikoanalyse



- Was kann schief gehen?
- Sind die vorhersehbaren Schwierigkeiten beherrschbar?
- Wie kann vorgebeugt werden?
- → Risikomanagement

# Bericht



- Die Machbarkeitsstudie fließt in einen Bericht ein, der den Entscheidern vorgelegt wird.
- Aufgrund des Berichts wird das Projekt angenommen, abgelehnt oder modifiziert.

# Viel Erfolg!

