

Projektstudie / Machbarkeitsstudie

Fakultät Medien

Gabriele Hooffacker

**Ist das Projekt
machbar?**

„Machbarkeitsstudie“?



- Eine Machbarkeitsstudie soll die organisatorischen und ökonomischen Rahmenbedingungen eines Projekts kalkulierbar machen.
- Sie bildet die Grundlage für die Entscheidung für oder gegen ein Projekt.
- Die Machbarkeitsstudie wird oft auch einfach „Projektstudie“ genannt.

Deutsche und internationale Normen



Projektstudien gehören zum Handwerkszeug des **Projektmanagements**. In Deutschland gilt dazu DIN 69900 und 69901, vgl. <http://www.gpm-infocenter.de/PMStandards/DeutscheStandards>

Bei Projekten in internationalen Unternehmen folgende Standards beachten:

- ISO 10006
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) vom [Project Management Institute](#)
- International Competence Baseline (ICB) von der [IPMA – International Project Management Association](#).

Planung und Kontrolle



- Aufgrund der Projektstudie erfolgt die Entscheidung für oder gegen ein Projekt.
- Sie sollte deshalb besonders auch auf Widerstände, mögliche Schwierigkeiten und Probleme eingehen.
- Im Anschluss kann man mit der Planung und der konkreten Kalkulation beginnen.
- Im Nachhinein werden Plan („Soll“) und Ergebnis („Ist“) miteinander verglichen und das Ergebnis des Vergleichs ausgewertet.

Projektziel festlegen



Um bewerten zu können, ob das Projektziel erreichbar ist, muss das **Ziel messbar** definiert werden.

- Was soll mit dem Projekt erreicht werden?
- Wer ist der Auftraggeber? Erwartungen, Vorgaben, Pflichtenheft?
- Wer soll erreicht werden? Wer sind potenzielle Zuschauer / Nutzer? Welche Rezeption streben wir an?
- Gibt es Widersprüche zwischen dem Projektziel und bereits vorliegenden Erkenntnissen?

Was umfasst die Projektstudie?



Damit ein Projekt hinsichtlich des Aufwands bewertet werden kann, der damit verbunden ist, sondiert man im Vorfeld:

- Organisatorische Machbarkeit und Umsetzung
- Technische Machbarkeit
- Wirtschaftliche Machbarkeit: Ressourcen sowie weitere Kostenfaktoren wie Arbeitsplatzausstattung, Räume etc.
- Ressourcen und ihre Verfügbarkeit: Personaleinsatz, Materialeinsatz
- Zeitaufwand
- Rechtliche Rahmenbedingungen, z.B. Förderrichtlinien, Lizenzen etc.
- Mehrfachnutzung möglich?

Beispiel Personal



- Steht ausreichend Personal zur Verfügung?
- Haben die Mitarbeitenden bereits Erfahrung mit vergleichbaren Projekten?
- Qualifikation ausreichend? Muss das Personal zusätzlich qualifiziert werden? Müssen weitere qualifizierte Mitarbeitende eingekauft werden?

Risikoanalyse



- Was kann schief gehen?
- Sind die vorhersehbaren Schwierigkeiten beherrschbar?
- Wie kann vorgebeugt werden?
- → Risikomanagement

Bericht



- Die Machbarkeitsstudie fließt in einen Bericht ein, der den Entscheidern vorgelegt wird.
- Aufgrund des Berichts wird das Projekt angenommen, abgelehnt oder modifiziert.

Viel Erfolg!

